



2024

RAPPORT  
FINANCIER  
**SEMESTRIEL**

**spartoo**  
TOUTE LA *mode* À VOS PIEDS **FR**

# SOMMAIRE



- **Attestation de la personne morale** **Page 2**
- **Rapport d'activité** **Page 3**
- **États financiers consolidés au 30 juin 2024** **Page 10**

## **Attestation de la personne morale**

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de Spartoo SA, et que le rapport semestriel d'activité présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes et qu'il décrit les principaux risques et les principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Fait à Grenoble, le 9 octobre 2024

Boris Saragaglia

Président-Directeur Général

# RAPPORT D'ACTIVITE



# Rapport d'activité

## 1.1 Evolution des activités du groupe au cours de l'exercice

Au 30 juin 2024, le volume d'affaires s'est élevé à 90,9 M€, soit une évolution de -10,5% par rapport au premier semestre 2023, où le volume d'affaires atteignait 101,6 M€.

Le groupe a généré un flux de trésorerie opérationnel positif sur la période, en amélioration de 0.7M€ par rapport au premier semestre 2023.

### Activité BtoC, online & offline

Dans un environnement de marché particulièrement difficile, notamment pour les acteurs de l'e-commerce et plus globalement pour le secteur de l'habillement et de la distribution, soumis à l'impact de la forte baisse du pouvoir d'achat, le Groupe a poursuivi sa stratégie : consolider ses activités et générer un flux de trésorerie disponible positif sur l'année en optimisant les coûts et la gestion du stock, tout en garantissant la qualité de l'offre et du service clients.

Dans ce contexte peu favorable, le volume d'affaire est en recul de 10.3% sur la période par rapport au premier semestre 2023. Le groupe s'est adapté et a préservé sa rentabilité en optimisant sa marge et ses coûts, tout en poursuivant une gestion agile de ses stocks.

#### Investissement dans l'offre :

Spartoo a continué d'enrichir son offre de chaussures, vêtements, sacs et accessoires. A fin juin 2024, Spartoo comptait plus de 1,7 million de références uniques en Europe, en ligne avec fin juin 2023.

#### Maîtrise du stock :

Le stock dédié à l'activité Online diminue de 9.2% en euros par rapport à fin juin 2023 et de 15.6% en quantités tout en garantissant la qualité de l'offre. Le stock Groupe diminue en valeur de -5,0M€ par rapport au 30 juin 2023 et de -1,3M€ par rapport au 31 décembre 2023.

#### Optimisation de la marge et des coûts :

Le Groupe Spartoo a amélioré le taux de marge de son activité BtoC, qui progresse de 0.7pts, tout en poursuivant une politique volontariste d'allocation des investissements marketing en fonction de leur rentabilité, avec un coût d'acquisition des nouveaux clients de 10.8€, -2% par rapport au premier semestre 2023. L'accent a également été porté sur l'optimisation des lignes de coûts, notamment de logistique et transport.

Le Groupe continue d'optimiser la structure de coûts de son activité de distribution de marques propres.

Toujours avec l'objectif d'accroître sa notoriété et d'intensifier la fidélisation de ses clients, le Groupe continue de s'appuyer sur son réseau de magasins, privilégiant les points de vente avec une structure de coûts variables et de faibles CAPEX. Au 30 juin 2024, Spartoo comptait 43 points de vente, dont 21 corners en grand-magasin.

### Activités pour compte de tiers

L'activité de Toopost, la solution dédiée à la réduction du coût de transport pour les e-commerçants, est en recul de 11.9%. Toopost poursuit l'acquisition de nouveaux clients avec 18 nouveaux e-commerçants sur le premier semestre 2024

### 1.1.1 Evolution du volume d'affaires

<i>(en milliers d'euros) (*)</i>	<b>30 06 2023</b>	<b>30 06 2024</b>	<b>Var</b>
<b>GMV</b>	<b>101 591</b>	<b>90 930</b>	<b>-10,5%</b>
<i>(en milliers d'euros) (*)</i>	<b>12 2020</b>	<b>12 2021</b>	
<b>GMV BtoC</b>	<b>91 073</b>	<b>81 660</b>	<b>-10,3%</b>

(\*) Montants TTC

Dans un contexte de marché de la chaussure et habillement en régression, avec un poids des dépenses contraintes des ménages défavorable aux produits non alimentaires, le volume d'affaires du groupe, qui s'établit à 90 330 milliers d'euros, diminue de 10.5% par rapport au premier semestre 2023.

Au terme du premier semestre, l'activité BtoC est en baisse de 10,3% à 81 660 milliers d'euros au 30 juin 2024. La satisfaction des Clients reste très bonne, à neuf sur dix.

Le groupe continue de consolider sur la période son activité de marques propriétaires du groupe, avec une optimisation de la structure de coûts.

Elle bénéficie également du développement de son réseau de magasins dont le chiffre d'affaires progresse de près de 19%, concernant essentiellement les points de vente ouverts courants 2023. Au cours du premier semestre le groupe a fermé quatre points de ventes. Pour rappel le groupe cherche à réduire ses activités dépendant de baux en cette période d'inflation. Des ouvertures de corners sont prévues au second semestre 2024.

L'activité de services pour compte de tiers est en baisse, -11.9% par rapport au premier semestre 2023.

L'international représente 37.5% de l'activité du groupe au premier semestre 2024 contre 38.9% au premier semestre 2023.

### 1.1.2 Evolution du chiffre d'affaires

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>30 06 2023</b>	<b>30 06 2024</b>	<b>Var</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>72 916</b>	<b>65 266</b>	<b>-10,5%</b>

Le chiffre d'affaires consolidé de l'exercice atteint 65 266 milliers d'euros, -10,5% par rapport à l'exercice précédent.

La ventilation du chiffre d'affaires par secteurs d'activité se décompose comme suit :

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>30 06 2023</b>	<b>30 06 2024</b>	<b>Var</b>
B to C	64 087	57 485	-10,3%
Services aux tiers	8 829	7 781	-11,9%

Dans un contexte de demande en baisse, le chiffre d'affaires activité BtoC diminue de 10.3%, tandis que l'activité de services pour compte de tiers est en décroissance de 11.9% par rapport à l'exercice précédent.

### 1.1.3 Evolution des effectifs

Effectif moyen ETP de l'exercice	30 06 2023	30 06 2024
Société	182	179
Groupe	393	388

L'effectif moyen équivalent temps plein au 30 juin 2024 diminue légèrement par rapport au premier semestre 2023.

### 1.2 Evolution prévisible et perspectives d'avenir

Au 30 juin 2024, le contexte reste marqué par l'inflation entraînant une forte baisse de la consommation. L'objectif principal est de continuer à s'adapter aux évolutions de la demande afin de générer des flux de trésorerie disponibles positifs sur l'année. Pour cela, nous devons optimiser nos coûts et notamment nos investissements marketing afin d'être proche de la rentabilité, tout en poursuivant la gestion active du stock

A long terme, le groupe entend poursuivre sa stratégie d'accélérer le développement de son activité BtoC en ligne & hors ligne et continuer à tirer profit de son expertise e-commerce en étendant ou en proposant ses services pour compte de tiers en :

- continuant à développer fortement son offre de chaussures, sacs et prêt-à-porter afin de continuer à offrir l'un des plus larges choix en Europe sur ces segments. Pour cela, le Groupe s'attachera à recruter des partenaires en Europe qui pourront être notamment des marques, des magasins et des e-commerçants,
- ouvrant des nouveaux corners ou des nouveaux affiliés. Le Groupe continuera d'étudier, le cas échéant, l'ouverture ou la fermeture de points de vente en fonction des opportunités,
- développant sa notoriété, par le biais d'investissements soutenus sur les différents médias digitaux via des supports comme Google afin de capter une part plus importante de clients sur les canaux d'acquisition digitaux,
- approfondissant la connaissance de sa clientèle en continuant d'exploiter l'ensemble des données collectées dans le cadre de son activité (CRM, historique d'achat, analyse des parcours clients) pour fidéliser ses clients et en attirer de nouveaux,
- développant son offre en marques propriétaires acquises ou développées en interne,
- développant son offre sur de nouvelles catégories de produits,
- développant ses activités de services aux tiers.

Compte tenu de l'incertitude liée à l'évolution de l'inflation et à l'impact sur la consommation, le groupe ne communique pas de guidance, notamment sur l'évolution de son chiffre d'affaires, de sa GMV ou de son EBITDA.

Le Groupe Spartoo continue de s'adapter à un contexte toujours marqué par les incertitudes géopolitiques et le ralentissement de la demande dans le secteur de l'habillement et de la chaussure, impactée par le poids des dépenses contraintes pour les consommateurs.



### 1.3 Evènements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

Il n'existe aucun autre événement postérieur à la clôture susceptible d'avoir un effet significatif sur la situation financière du Groupe.

Le groupe a levé 1 million de dette additionnelle à fin août 2024.

#### a. Résultats du groupe

Résultats des opérations	30/06/2024	30/06/2023	Var
Volume d'affaires TTC (Gross Merchandise Value)	<b>90,9</b>	<b>101,6</b>	-10,5%
B2C	81,7	91,1	-10,3%
Service aux tiers	9,3	10,5	-11,9%
France	56,9	62,1	-8,5%
International	34,1	39,5	-13,7%
Chiffre d'affaires	<b>65,3</b>	<b>72,9</b>	-10,5%
Marge Commerciale	<b>26,4</b>	<b>28,9</b>	-8,6%
en %	40,5%	39,7%	+0,8 point
EBITDA ajusté	<b>-0,2</b>	<b>0,3</b>	
en %	-0,3%	-0,4%	
EBIT	<b>-1,4</b>	<b>1,8</b>	
en %	-2,1%	-2,5%	
Résultat net consolidé	<b>-1,2</b>	<b>2,0</b>	
en %	-1,8%	-2,7%	
Bénéfice net par action en euros	- 0,07	- 0,11	

*Nombre d'actions au 30 juin 2024: 18 327 963*

Au cours du premier semestre 2024, dans un contexte de demande difficile dans le secteur de la chaussure et de l'habillement, le volume d'affaires diminue de 10.5%.

Conformément à son ambition exprimée fin 2023, le groupe s'est adapté aux évolutions de la demande et a préservé sa rentabilité qui est légèrement supérieure au premier semestre 2023 de 0.1M€.

L'évolution positive de l'EBITDA reflète notamment la maîtrise du taux de marge qui progresse de 0.8 points, la politique volontariste d'allocation des investissements marketing en fonction de leur rentabilité avec un coût d'acquisition des nouveaux clients qui reste bas à 10.8€ contre 11.0€ au premier semestre 2023 (et 18€ au premier semestre 2022) et les actions menées pour optimiser les coûts (réduction des coûts de logistique et transport, optimisation des coûts de développement des collections des marques acquises, etc...).

## b. Situations financières du groupe

Trésorerie	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024 12 MOIS (***)
Marge brute d'autofinancement(*)	-0,6	-0,6	0,7
<b>Flux de trésorerie opérationnel (*)</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,5</b>	<b>2,7</b>
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements	-0,2	-0,7	-0,9
<b>Flux de de trésorerie disponible</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,2</b>	<b>1,8</b>
Elements non récurrents significatifs (**)	-0,3	0,0	2,2
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	-3,0	-0,5	-0,8
Augmentation / Diminution nette de la trésorerie	-3,3	-1,7	3,3
Trésorerie disponible à l'ouverture	14,3	9,4	7,6
Effets de la variation des taux de change et autres éléments	-0,1	-0,2	-0,1
Trésorerie disponible	<b>10,8</b>	<b>7,6</b>	<b>10,8</b>
Emprunts et dettes financières	<b>23,0</b>	<b>23,8</b>	<b>23,0</b>
<b>Dettes nettes</b>	<b>12,2</b>	<b>16,2</b>	<b>12,2</b>

(\*) hors éléments non récurrents significatifs

(\*\*) Opération de déstockage de produits André

(\*\*\*) 01/07 au 30/06

### i. Flux de trésorerie

Le flux de trésorerie opérationnel est équilibré, 0.2M€, contre -0.5M€ à la même période l'année précédente, hors éléments non récurrents significatifs (-0.3M€). La baisse du niveau de stock de -1,3 M€ enregistrée sur la période a permis de réduire le besoin en fonds de roulement et impacte ainsi positivement les flux de trésorerie.

Le groupe a généré 2.7M€ de flux opérationnels de trésorerie sur douze mois glissants.

Le montant des investissements reste limité sur le premier semestre 2024 et s'élève à 0,2 M€.

### ii. Cash et Dette

Aucun nouvel emprunt n'a été contracté au cours du premier semestre 2024. Au 30 juin 2024, les emprunts et dettes financières s'élevaient ainsi à 23.0 millions d'euros contre 26.0M€ au 31 décembre 2023.

Avec 10,8M€ de disponibilités, la dette nette du groupe au 30 juin 2024 est de 12.2 millions d'euros contre 11.7M€ au 31 décembre 2023 et 16.2M€ au 30 juin 2023.

Le ratio d'endettement net du Groupe, ou gearing, reste pleinement maîtrisé affichant une diminution sur 12 mois avec un niveau de 39% au 30 juin 2024 contre 51% au 30 juin 2023

En complément de sa trésorerie le groupe dispose de lignes de financement court terme octroyées par ses banques de près de 9 millions d'euros, non utilisées au 30 juin 2024.

# ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS 30 JUIN 2024



**SPARTOO S.A.**

**16, rue Henri Barbusse**

**38100 GRENOBLE**

**\*\*\*\*\***

**ETATS FINANCIERS**

**CONSOLIDÉS**

**AU 30 JUIN 2024**

# Sommaire

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE .....	12
BILAN CONSOLIDE .....	13
TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE .....	14
TABLEAU DE VARIATION DE CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES .....	15
NOTES ANNEXES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES .....	15
1. INFORMATIONS GENERALES ET FAITS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE.....	16
2. PRINCIPALES METHODES COMPTABLES.....	16
3. CHIFFRE D'AFFAIRES.....	17
4. INFORMATION SECTORIELLE .....	17
5. ACHATS CONSOMMES.....	18
6. AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION .....	18
7. AUTRES CHARGES EXTERNES.....	18
8. CHARGES DE PERSONNEL .....	18
9. DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS .....	19
10. RESULTAT FINANCIER .....	19
11. RESULTAT EXCEPTIONNEL.....	19
12. IMPOT SUR LES BENEFICES ET IMPOT DIFFERE.....	19
13. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET ECARTS D'ACQUISITION .....	20
14. IMMOBILISATIONS CORPORELLES.....	20
15. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES.....	21
16. STOCKS .....	22
17. CREANCES CLIENTS .....	22
18. AUTRES CREANCES ET COMPTES DE REGULARISATION.....	22
19. DISPONIBILITES .....	22
20. CAPITAUX PROPRES.....	22
21. PROVISIONS.....	24
22. EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES .....	24
23. DETTES FOURNISSEURS .....	25
24. AUTRES DETTES ET COMPTES DE REGULARISATION.....	25
25. INFORMATIONS RELATIVES AU TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE.....	25
26. EFFECTIF .....	26
27. MONTANT DES REMUNERATIONS, ENGAGEMENTS ET AVANCES AUX DIRIGEANTS.....	26
28. TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIEES .....	26
29. ENGAGEMENTS HORS BILAN .....	26
30. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE .....	26
31. SOCIETES CONSOLIDEES .....	26

## Compte de résultat consolidé

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	Période close le 30 juin	
		2024	2023
Chiffre d'affaires	3 - 4	65 266	72 916
Achats consommés	5	(32 152)	(36 247)
<b>Marge brute</b>		<b>33 113</b>	<b>36 669</b>
Autres produits d'exploitation	6	4 762	4 660
Autres charges d'exploitation	7	(25 513)	(28 890)
Charges de personnel	8	(7 882)	(8 182)
Impôts et taxes		(284)	(284)
Dotations aux amortissements et provisions	9	(5 565)	(5 820)
Résultat d'exploitation avant dépréciation de l'écart d'acquisition		<b>(1 368)</b>	<b>(1 847)</b>
Dépréciation de l'écart d'acquisition		-	-
<b>Résultat d'exploitation après dépréciation de l'écart d'acquisition</b>		<b>(1 368)</b>	<b>(1 847)</b>
Produits financiers		243	92
Charges financières		(331)	(170)
<b>Résultat financier</b>	10	<b>(89)</b>	<b>(78)</b>
Produits exceptionnels		546	17
Charges exceptionnelles		(685)	(24)
<b>Résultat exceptionnel</b>	11	<b>(140)</b>	<b>(8)</b>
<b>Résultat des entreprises intégrées avant impôt</b>		<b>(1 596)</b>	<b>(1 932)</b>
Produit (charge) d'impôt sur le résultat	12	410	(34)
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>		<b>(1 186)</b>	<b>(1 966)</b>
<b>Dont :</b>			
Résultat net - part du Groupe		(1 186)	(1 966)
Résultat net - part des minoritaires		-	-
Résultat par action (en euros)		(0,07)	(0,11)
Résultat dilué par action (en euros)		(0,07)	(0,11)

**Les notes font partie intégrante des états financiers consolidés.**

## Bilan consolidé

<i>(en milliers d'euros)</i>	<i>Notes</i>	<b>Au 30 juin 2024</b>	<b>Au 31 déc. 2023</b>
<b>ACTIF</b>			
Immobilisations incorporelles	13	4 878	4 921
<i>Dont écarts d'acquisition</i>		3 719	3 719
Immobilisations corporelles	14	6 120	6 731
Immobilisations financières	15	518	558
<b>Actif immobilisé</b>		<b>11 515</b>	<b>12 210</b>
Stocks et encours	16	52 469	53 583
Créances clients	17	5 559	6 707
Autres créances et comptes de régularisation	18	8 760	8 500
Disponibilités	19	10 806	14 267
<b>Actif circulant</b>		<b>77 595</b>	<b>83 057</b>
<b>TOTAL DEL'ACTIF</b>		<b>89 110</b>	<b>95 266</b>
<b>PASSIF</b>			
<b>Capitaux propres</b>	20		
Capital		367	365
Prime d'émission		61 656	61 658
Réserves et résultat consolidés		(31 106)	(29 920)
Autres		(74)	25
<b>Total des capitaux propres part groupe</b>		<b>30 842</b>	<b>32 128</b>
Intérêts minoritaires		-	-
<b>Total des capitaux propres</b>		<b>30 842</b>	<b>32 128</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	21	<b>1 038</b>	<b>1 193</b>
<b>Dettes</b>			
Emprunts et dettes financières	22	22 983	25 994
Dettes fournisseurs	23	19 500	19 208
Autres dettes et comptes de régularisation	24	14 747	16 744
<b>Total des dettes</b>		<b>57 230</b>	<b>61 946</b>
<b>TOTAL DUPASSIF</b>		<b>89 110</b>	<b>95 266</b>

***Les notes font partie intégrante des états financiers consolidés.***



## Tableau des flux de trésorerie

	Notes	Période close le 30 juin	
		2024	2023
<i>(en milliers d'euros)</i>			
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>			
Résultat net de l'ensemble consolidé		(1 186)	(1 966)
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :			
- Amortissements et provisions	25	739	1 372
- Variation des impôts différés	12	(13)	23
- Elimination du résultat de cession d'immobilisations	11	81	-
<b>Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées</b>		<b>(379)</b>	<b>(572)</b>
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité			
- Stocks et encours	16	1 336	53
- Clients et comptes rattachés	17	870	1 391
- Autres créances	18	(248)	2 271
- Fournisseurs et comptes rattachés		286	(2 107)
- Autres dettes	24	(1 944)	(1 580)
- Créances et dettes d'impôt courant		1	52
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>		<b>(77)</b>	<b>(492)</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>			
Acquisition d'immobilisations corporelles & incorporelles	25	(297)	(697)
Cessions d'immobilisations	11	9	(0)
Variation des autres immobilisations financières		40	31
<b>Trésorerie nette provenant des activités d'investissement</b>		<b>(249)</b>	<b>(666)</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>			
Augmentation d'emprunts	22	-	3 000
Remboursement d'emprunts	22	(3 025)	(3 493)
(Achat) / Vente d'actions propres		4	(9)
Augmentation des subventions d'investissement		-	5
Variation nette des autres dettes financières		14	(6)
<b>Trésorerie nette provenant des activités de financement</b>		<b>(3 006)</b>	<b>(502)</b>
<b>Augmentation (diminution) nette de la trésorerie</b>		<b>(3 332)</b>	<b>(1 660)</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture		14 267	9 421
Effet de la variation des taux de change et autres éléments de réconciliation		(129)	(153)
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture</b>		<b>10 806</b>	<b>7 608</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie	19	10 806	7 608
Découverts bancaires	22	(0)	(0)
<b>Trésorerie nette à la clôture</b>		<b>10 806</b>	<b>7 608</b>

**Les notes font partie intégrante des états financiers consolidés.**

## Tableau de variation des capitaux propres consolidés

<i>(en milliers d'euros)</i>	<i>Nombre d'actions</i>	Capital	Prime d'émission	Réserves consolidées	Réserve de conversion	Actions propres	Total des capitaux propres
Au 1er janvier 2023 .....	18 228 088	365	61 658	(28 057)	452	(341)	34 076
(Achat) / Vente d'actions propres .....	-	-	-	-	-	(9)	(9)
Variation de la réserve de conversion .	-	-	-	-	(134)	-	(134)
Variation subventions d'invest. ....	-	-	-	5	-	-	5
Résultat du 1er semestre 2023 .....	-	-	-	(1 966)	-	-	(1 966)
<b>Au 30 juin 2023 .....</b>	<b>18 228 088</b>	<b>365</b>	<b>61 658</b>	<b>(30 018)</b>	<b>318</b>	<b>(350)</b>	<b>31 972</b>
<b>Au 1er janvier 2024 .....</b>	<b>18 228 088</b>	<b>365</b>	<b>61 658</b>	<b>(29 920)</b>	<b>367</b>	<b>(342)</b>	<b>32 128</b>
Augmentation de capital .....	99 875	2	(2)	-	-	-	-
(Achat) / Vente d'actions propres .....	-	-	-	-	-	4	4
Variation de la réserve de conversion .	-	-	-	-	(104)	-	(104)
Résultat du 1er semestre 2024 .....	-	-	-	(1 186)	-	-	(1 186)
<b>Au 30 juin 2024 .....</b>	<b>18 327 963</b>	<b>367</b>	<b>61 656</b>	<b>(31 106)</b>	<b>264</b>	<b>(338)</b>	<b>30 842</b>

## Notes annexes aux états financiers consolidés

### 1. Informations générales et faits significatifs de l'exercice

#### Informations générales

L'activité du Groupe s'exerce dans la fabrication, l'achat et la vente de chaussures, d'articles de maroquinerie, de prêt-à-porter et d'autres accessoires dans l'univers de la mode.

Le Groupe a développé sa plateforme de e-commerce sur laquelle il propose à des clients une large offre, plus de 10 000 marques, vendues directement, modèle achat-revente, ou vendues par des marchands partenaires, activité de place de marché (« *market place* »). Il réalise également des ventes en magasins (plus de quarante points de vente à fin juin 2024), ainsi que des ventes à des détaillants.

Le Groupe a mis au point une offre de services complémentaires pour les professionnels, e-commerçants ou détaillants, s'appuyant notamment sur sa plateforme technologique développée en interne. Elle propose notamment des solutions de transport, de logistique et d'accompagnement de e-commerçants souhaitant se développer et de magasins désirant se digitaliser.

Le Groupe exerce son activité en France et à l'international.

Spartoo est domiciliée en France. Son siège social est situé 16, rue Henri Barbusse 38100 GRENOBLE.

#### Fait significatif de l'exercice

Au cours du premier semestre 2024, le Groupe s'est concentré sur la consolidation de ses activités.

Le Groupe comprend SPARTOO S.A. et ses filiales (« le Groupe » ou « SPARTOO »). Les états financiers consolidés couvrent la période du 1<sup>er</sup> janvier 2024 au 30 juin 2024 et comprennent les comptes de cette société et de ses filiales sur une période de 6 mois. Ils ont été arrêtés par le Conseil d'Administration le 26 septembre 2024.

### 2. Principales méthodes comptables

#### 2.1. Base de préparation des comptes

Les états financiers consolidés au 30 juin 2024 ont été établis en conformité avec le règlement ANC n° 2020-01 relatif aux comptes consolidés des entreprises industrielles et commerciales.

## 2.2. Préparation des états financiers

Les états financiers sont présentés en euros et toutes les valeurs sont arrondies au millier d'euro le plus proche sauf indication contraire. Les totaux et sous-totaux présentés dans les états financiers consolidés sont calculés en euros et arrondis ensuite au millier d'euro le plus proche. Par conséquent, les montants peuvent ne pas s'additionner en raison des arrondis. Ils sont préparés sur la base du coût historique.

Les principes et méthodes comptables sont identiques à ceux appliqués au 31 décembre 2023 et décrits dans les notes aux états financiers consolidés établis pour l'exercice clos le 31 décembre 2023.

Les états financiers consolidés respectent les principes comptables de continuité d'exploitation, d'indépendance des exercices et de prudence.

## 2.3. Méthodes de consolidation et de conversion

Les actifs et passifs monétaires libellés en monnaie étrangère à la date de clôture sont convertis en euros en utilisant le cours de change à cette date. Les actifs et passifs non monétaires libellés en monnaie étrangère, qui sont évalués au coût historique, sont convertis en utilisant le cours de change à la date de transaction.

## 2.4. Estimations et jugements comptables déterminants

La préparation des comptes conduit la Direction du Groupe à effectuer des estimations et à formuler des hypothèses qui affectent les montants qui figurent dans ces comptes et les notes qui les accompagnent, en ce qui concerne notamment les immobilisations corporelles, les impôts différés actifs, les écarts d'acquisition, les autres actifs incorporels et les provisions pour risques et charges. Le Groupe fonde ses estimations sur son expérience passée, ainsi que sur un ensemble d'autres facteurs jugés raisonnables au regard des circonstances afin de se forger un jugement sur les valeurs à retenir pour ses actifs et passifs. Les résultats réalisés peuvent in fine diverger sensiblement de ces estimations en fonction d'hypothèses ou de situations différentes.

## 3. Chiffre d'affaires

<i>(en milliers d'euros)</i>	Période close le 30 juin	
	2024	2023
Ventes de marchandises .....	52 469	58 821
Prestations de services .....	12 797	14 095
<b>Chiffre d'affaires .....</b>	<b>65 266</b>	<b>72 916</b>

Le chiffre d'affaires se ventile entre la France et l'export comme suit :

<i>(en milliers d'euros)</i>	Période close le 30 juin	
	2024	2023
Ventes de marchandises		
France .....	29 337	32 266
Export .....	23 132	26 555
Prestations de services		
France .....	10 568	11 740
Export .....	2 229	2 355
<b>Chiffre d'affaires .....</b>	<b>65 266</b>	<b>72 916</b>

## 4. Information sectorielle

L'information sectorielle présentée ci-dessous est fondée sur la même segmentation que celle utilisée pour le reporting interne destiné à la direction générale pour lui permettre d'apprécier les performances passées et de prendre des décisions en matière d'allocation future des ressources.

Aussi, deux secteurs ont été définis : « B to C », regroupant la vente des marchandises et produits vendus directement aux consommateurs par différents canaux de distribution et « les services aux tiers » représentant essentiellement les services en matière de logistique et transport.

La ventilation du chiffre d'affaires par secteurs se décompose comme suit :

	Période close le 30 juin	
	2024	2023
(en milliers d'euros)		
B to C .....	57 485	64 087
Services aux tiers .....	7 781	8 829
<b>Chiffre d'affaires .....</b>	<b>65 266</b>	<b>72 916</b>

La ventilation du résultat d'exploitation et des actifs employés par secteurs n'est pas fournie en raison du préjudice grave qui pourrait résulter de leur divulgation.

## 5. Achats consommés

	Période close le 30 juin	
	2024	2023
(en milliers d'euros)		
Achats de marchandises .....	31 226	36 126
Variation de stock de marchandises .....	888	121
Production stockée .....	38	-
<b>Achats consommés .....</b>	<b>32 152</b>	<b>36 247</b>

## 6. Autres produits d'exploitation

	Période close le 30 juin	
	2024	2023
(en milliers d'euros)		
Autres produits .....	227	283
Reprises provisions pour dépréciation des stocks *	3 722	3 720
Reprises provisions pour dépréciation des clients *	101	13
Reprises de provisions pour risques et charges * ....	587	548
Transferts de charges .....	125	95
<b>Autres produits d'exploitation .....</b>	<b>4 762</b>	<b>4 660</b>
* dont Dotation / Reprises incluses sur la ligne "Amortissements et provisions" du TFT	4 410	4 281

## 7. Autres charges externes

	Période close le 30 juin	
	2024	2023
(en milliers d'euros)		
Logistique et transport .....	11 912	13 773
Publicité .....	5 597	6 412
Locations immobilières et mobilières .....	2 199	2 336
Personnel intérimaire .....	479	630
Services bancaires .....	977	1 086
Diverses charges d'exploitation .....	4 349	4 654
<b>Autres charges d'exploitation .....</b>	<b>25 513</b>	<b>28 890</b>

## 8. Charges de personnel

	Période close le 30 juin	
	2024	2023
(en milliers d'euros)		
Salaires et appointements .....	6 037	6 260
Charges sociales .....	1 845	1 922
<b>Charges de personnel .....</b>	<b>7 882</b>	<b>8 182</b>

## 9. Dotations aux amortissements et aux provisions

<i>(en milliers d'euros)</i>	Période close le 30 juin	
	2024	2023
Dotations aux amortissements .....	751	760
Dotations aux amort. location financement.....	52	52
Dotations aux provisions pour risques et charges ...	555	564
Dotations provision pour dépréciation de stocks ....	3 827	4 281
Dotations provisions pour dépréciation de créances	380	162
<b>Dotations aux amortissements et provisions .....</b>	<b>5 565</b>	<b>5 820</b>

## 10. Résultat financier

<i>(en milliers d'euros)</i>	Période close le 30 juin	
	2024	2023
Produits financiers .....	121	45
Intérêts d'emprunts .....	(296)	(143)
Autres charges financières .....	(31)	(68)
Résultat de change ** .....	118	88
<b>Résultat financier .....</b>	<b>(89)</b>	<b>(78)</b>
** dont Dotation / Reprises incluses sur la ligne "Résultat de change"	65	166

## 11. Résultat exceptionnel

<i>(en milliers d'euros)</i>	Période close le 30 juin	
	2024	2023
Produits de cession d'immobilisations .....	9	8
Valeur nette comptable des immobilisations cédées..	(90)	(8)
Produits exceptionnels sur opérations de gestion ...	185	4
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion ..	(596)	(11)
Reprise de provision couvrant des charges* .....	295	5
Reprise de provision non utilisée* .....	57	-
Dépréciation d'immobilisations* .....	(0)	(5)
<b>Résultat exceptionnel .....</b>	<b>(140)</b>	<b>(8)</b>
* dont Dotation / Reprises incluses sur la ligne "Amortissements et provisions" du TFT	352	-

Au cours du 1er semestre 2024, la vente de chaussures André, sans impact sur le résultat, s'est traduite par des produits exceptionnels de 175 milliers d'euros, une reprise de provision de 293 milliers d'euros compensée par la sortie de stock brut de 468 milliers d'euros.

## 12. Impôt sur les bénéfices et impôt différé

### 12.1. Charge d'impôt

<i>(en milliers d'euros)</i>	Période close le 30 juin	
	2024	2023
Impôt courant .....	397	(11)
Impôt différé .....	13	(23)
<b>(Charge) Produit d'impôt courant et différé ....</b>	<b>410</b>	<b>(34)</b>

Le produit d'impôt courant comprend un crédit d'impôt collection d'un montant de 400 milliers d'euros.

## 12.2. Actifs et passifs d'impôts différés

Les actifs et passifs d'impôts différés proviennent essentiellement du retraitement de la location financement et de la provision pour engagement de retraite.

Par mesure de prudence, aucun actif d'impôt relatif aux déficits reportables n'a été constaté.

Le montant du déficit d'ensemble restant à reporter au 31 décembre 2023 s'élevait à 42 286 milliers d'euros (incluant les déficits de Spartoo UK), dont l'antériorité est présentée ci-dessous :

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>2023</b>
Avant 2020 .....	32 062
2020 .....	4 669
2021 .....	124
2022 .....	3 943
2023 .....	1 488
<b>Total des déficits reportables.....</b>	<b>42 286</b>

## 13. Immobilisations incorporelles et écarts d'acquisition

La valeur brute, les amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles sont détaillés dans le tableau suivant :

<i>(en milliers d'euros)</i>	Plateforme technologique	Logiciels	Autres immo. incorporelles	immo. Incorp	Ecart d'acquisition	Total immo. incorporelles
<b>Valeurs brutes au 1/01/2023.....</b>	2 816	700	960	4 475	6 247	10 722
Acquisitions .....	153	3	-	157	-	157
<b>Valeurs brutes au 30/06/2023 ...</b>	<b>2 969</b>	<b>703</b>	<b>960</b>	<b>4 631</b>	<b>6 247</b>	<b>10 878</b>
Valeurs brutes au 1/01/2024 .....	3 126	704	960	4 790	6 247	11 036
Acquisitions .....	155	-	-	155	-	155
<b>Valeurs brutes au 30/06/2024 ...</b>	<b>3 281</b>	<b>704</b>	<b>960</b>	<b>4 945</b>	<b>6 247</b>	<b>11 191</b>
<i>dont immobilisations en crédit-bail</i>		97		97		
<b>Amort. &amp; dépréc. au 1/01/2023 ..</b>	2 218	614	348	3 180	2 528	5 709
Dotations aux amortissements	147	30	29	206	-	206
<b>Amort. &amp; dépréc. au 30/06/2023</b>	<b>2 365</b>	<b>644</b>	<b>377</b>	<b>3 386</b>	<b>2 528</b>	<b>5 915</b>
<b>Amort. &amp; dépréc. au 1/01/2024 ..</b>	<b>2 514</b>	<b>666</b>	<b>406</b>	<b>3 587</b>	<b>2 528</b>	<b>6 116</b>
Dotations aux amortissements	151	18	29	198	-	198
<b>Amort. &amp; dépréc. au 30/06/2024</b>	<b>2 666</b>	<b>684</b>	<b>435</b>	<b>3 785</b>	<b>2 528</b>	<b>6 314</b>
<i>dont immobilisations en crédit-bail</i>		97		97		
Valeurs nettes au 1/01/2023 .....	598	85	611	1 294	3 719	5 013
Valeurs nettes au 30/06/2023 .....	604	59	583	1 245	3 719	4 964
Valeurs nettes au 1/01/2024 .....	612	37	553	1 202	3 719	4 921
<b>Valeurs nettes au 30/06/2024 ....</b>	<b>615</b>	<b>19</b>	<b>524</b>	<b>1 159</b>	<b>3 719</b>	<b>4 878</b>

### Écarts d'acquisition

Il n'y a pas d'indicateur de perte de valeur sur le premier semestre 2024. Le montant de la dépréciation s'élève à 2 528 milliers d'euros, montant identique à celui du 31 décembre 2023.

## 14. Immobilisations corporelles

La valeur brute, les amortissements et dépréciations sont détaillés dans le tableau suivant :

(en milliers d'euros)	Matériel	Agencements	Matériel de bureau	Autres immo. corporelles	Total immo. corporelles
<b>Valeurs brutes au 1/1/2023.....</b>	5 013	9 337	1 290	358	15 998
Acquisitions .....	89	276	6	25	396
Variation de change .....	0	-	1	-	1
<b>Valeurs brutes au 30/06/2023 .....</b>	<b>5 102</b>	<b>9 613</b>	<b>1 297</b>	<b>384</b>	<b>16 396</b>
<b>Valeurs brutes au 1/1/2024 .....</b>	<b>5 283</b>	<b>9 786</b>	<b>1 306</b>	<b>354</b>	<b>16 730</b>
Acquisitions .....	11	64	9	-	83
Variation de change .....	0	-	1	-	1
<b>Valeurs brutes au 30/06/2024 .....</b>	<b>5 264</b>	<b>9 742</b>	<b>1 317</b>	<b>354</b>	<b>16 677</b>
<i>dont immobilisations en crédit-bail</i>	<i>2 694</i>	<i>1 299</i>	<i>99</i>	<i>-</i>	<i>4 092</i>
<b>Amort. &amp; dépréc. au 1/1/2023</b>	3 536	3 824	1 126	298	8 784
Dotations aux amortissements .....	130	420	52	10	612
Dépréciation .....	-	(5)	-	-	(5)
Reclassements .....	0	-	1	-	1
<b>Amort. &amp; dépréc. au 30/06/2023</b>	<b>3 666</b>	<b>4 238</b>	<b>1 179</b>	<b>308</b>	<b>9 392</b>
<b>Amort. &amp; dépréc. au 1/1/2024</b>	<b>3 807</b>	<b>4 656</b>	<b>1 220</b>	<b>316</b>	<b>9 999</b>
Dotations aux amortissements .....	155	411	31	8	605
Dépréciation .....	-	(0)	-	-	(0)
Diminution des amortissements.....	(15)	(33)	-	-	(48)
Reclassements .....	0	-	1	-	1
<b>Amort. &amp; dépréc. au 30/06/2024</b>	<b>3 947</b>	<b>5 034</b>	<b>1 252</b>	<b>324</b>	<b>10 557</b>
<i>dont immobilisations en crédit-bail</i>	<i>2 694</i>	<i>974</i>	<i>103</i>	<i>-</i>	<i>3 772</i>
Valeurs nettes au 1/1/2023 .....	1 477	5 513	164	60	7 214
Valeurs nettes au 30/06/2023 .....	1 436	5 374	118	75	7 004
Valeurs nettes au 1/1/2024 .....	1 476	5 130	86	39	6 731
<b>Valeurs nettes au 30/06/2024 .....</b>	<b>1 317</b>	<b>4 708</b>	<b>64</b>	<b>31</b>	<b>6 120</b>

#### Période close le 30 juin 2024

Les augmentations des immobilisations corporelles comprennent essentiellement des acquisitions d'agencements et matériel divers.

#### Période close le 30 juin 2023

Les augmentations des immobilisations corporelles comprennent essentiellement des acquisitions d'agencements et matériel divers.

### 15. Immobilisations financières

Les immobilisations financières comprennent essentiellement des dépôts et cautionnements pour un montant de 497 milliers d'euros au 30 juin 2024 (541 milliers d'euros au 31 décembre 2023).

Les titres de participation de TOOANDRE demeurent au bilan de SPARTOO jusqu'à la liquidation de la société pour une valeur nette comptable nulle.

## 16. Stocks

<i>(en milliers d'euros)</i>	Au 30 juin 2024			Au 31 décembre 2023		
	Coût	Dépréc.	Net	Coût	Dépréc.	Net
Matières premières .....	1 054	(398)	657	1 250	(379)	871
Produits finis .....	7 617	(729)	6 888	7 716	(692)	7 024
Marchandises .....	48 867	(3 942)	44 925	49 870	(4 182)	45 688
<b>Total .....</b>	<b>57 538</b>	<b>(5 069)</b>	<b>52 469</b>	<b>58 836</b>	<b>(5 253)</b>	<b>53 583</b>

## 17. Créances clients

Les créances clients se présentent ainsi :

<i>(en milliers d'euros)</i>	Au 30 juin	Au 31 décembre
	2024	2023
Valeur nominale .....	6 168	7 037
Dépréciation .....	(609)	(330)
<b>Créances clients nettes .....</b>	<b>5 559</b>	<b>6 707</b>

## 18. Autres créances et comptes de régularisation

<i>(en milliers d'euros)</i>	Au 30 juin	Au 31 décembre
	2024	2023
Rabais et ristournes à recevoir .....	1 439	1 380
Créances fiscales .....	2 530	2 693
Crédit d'Impôt courant .....	9	9
Autres créances d'exploitation .....	695	285
Compte-courant TOOANDRE .....	7 979	7 979
Dépréciation du compte-courant TOOANDRE ...	(7 979)	(7 979)
Charges constatées d'avance .....	3 582	3 576
Ecart de conversion actif .....	148	213
Impôt différé actif .....	357	344
<b>Autres créances et comptes de régularisation ..</b>	<b>8 760</b>	<b>8 500</b>

Toutes les créances sont dues à moins d'un an.

## 19. Disponibilités

Les disponibilités sont composées exclusivement de comptes bancaires.

## 20. Capitaux propres

Le capital social est composé de 18 327 963 actions ordinaires ayant une valeur nominale de 0,02 euro, le nominal ayant été divisé par 5 lors de l'assemblée générale du 4 juin 2021. Elles appartiennent toutes à la catégorie des actions ordinaires.

### Bons de Souscription de Parts de Créateurs d'Entreprise (BSPCE)

La société a émis des BSPCE ouvrant droit à la souscription d'actions de catégorie O, selon les modalités décrites dans le tableau ci-dessous :



Plan	Modalités de l'émission			Nombre total de BSPCE en circulation au 31 décembre 2023	Mouvements au cours de la période (nombre de BSPCE)		Nombre total de BSPCE en circulation au 30 juin 2024	Nombre d'actions pouvant être souscrites au 30 juin 2024 *
	Nombre de BSPCE attribués à l'origine	Prix d'exercice (en euros)	Date limite d'exercice		Attribués	Annulés		
BSPCE-2009 **	11 150	9,06	24/09/2025	11 150	-	-	11 150	557 500
BCE 1	24 790	15,02	24/09/2025	24 790	-	-	24 790	123 950
BCE 2	94 877	15,02	24/09/2025	94 877	-	-	94 877	474 385
BSPCE-2012-1	17 000	29,14	24/09/2025	17 000	-	-	17 000	85 000
BSPCE 2012-2	12 500	31,54	24/09/2025	12 500	-	-	12 500	62 500
BSPCE 2013	12 055	30,00	24/09/2025	12 055	-	-	12 055	60 275
BSPCE-2015	108 778	39,42	24/09/2025	108 778	-	-	108 778	543 890
BSPCE-2015	16 090	30,00	24/09/2025	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>297 240</b>			<b>281 150</b>	-	-	<b>281 150</b>	<b>1 907 500</b>

\* Chaque BSPCE donne droit à l'acquisition de 5 actions ordinaires à l'exception des BSPCE de 2009 qui donnent droit à 50 actions ordinaires (voir point ci-dessous).

\*\* Le nombre a été multiplié par 10 au moment où la valeur nominale des actions était passé de 1€ à 0,1€

Tant que le bon de souscription n'est pas exercé, aucune écriture n'est enregistrée dans les comptes. Lors de l'exercice du bon de souscription, l'augmentation est comptabilisée comme une augmentation de capital en numéraire, la prime d'émission étant égale à la différence entre les sommes versées par les salariés et le montant de l'augmentation de capital.

### Plans d'attribution gratuite d'actions

Deux plans d'attribution gratuite d'actions ont été mis en place en 2021 et en 2022. Ils présentent les caractéristiques suivantes :

Plan	Modalités de l'émission			Nombre maximal d'actions en cours d'acquisition au 31 décembre 2023	Mouvements au cours de la période		Nombre maximal d'actions en cours d'acquisition au 30 juin 2024
	Nombre d'actions attribuées*	Période acquisition + période conservation	Date de livraison des actions du plan		Livrées	Annulées	
2021	25 475	3 + 0	06/05/2024	104 875	(99 875)	(5 000)	0
2022	818 382	4 + 0	13/07/2026	682 973	-	(27 692)	655 281
<b>Total</b>	<b>843 857</b>			<b>787 848</b>	<b>(99 875)</b>	<b>(32 692)</b>	<b>655 281</b>

### Actions propres

Le Groupe a racheté 5 290 actions propres pour un montant de 117 milliers d'euros dans le cadre de la mise en place du FCPE et figurent en réduction des capitaux propres consolidés.

Par ailleurs, l'Assemblée générale du 7 mai 2024 a autorisé le Conseil d'administration de la Société, avec faculté de subdélégation, à acheter ou faire acheter un nombre maximal d'actions de la Société représentant jusqu'à 10% du capital social de la société à un prix maximum de 10 euros. Ce programme a une durée de 18 mois à compter de la date de l'Assemblée générale, soit jusqu'au 7 novembre 2025. Cette autorisation annule et remplace celle donnée au conseil d'administration par l'Assemblée Générale mixte du 3 mai 2023.

Les objectifs de ce programme sont par ordre décroissant :

- d'assurer la liquidité et d'animer le marché des actions par l'intermédiaire d'un courtier en valeurs mobilières ;
- d'honorer des obligations liées à des programmes d'options sur actions et d'attribution gratuite d'actions,
- ainsi que tout autre objectif qui serait conforme à la réglementation en vigueur.

Dans le cadre de ce programme, Spartoo a conclu avec un établissement financier un mandat conforme à la Charte de Déontologie reconnue par l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) en vue de favoriser la liquidité des transactions sur les actions Spartoo pour un montant de 250 milliers d'euros.

Au 30 juin 2024, Spartoo détenait 58 738 actions valorisées au cours moyen de 0,58 euro et comptabilisées en réduction des capitaux propres, pour un montant de 35 milliers d'euros. Le solde de la trésorerie affectée à l'achat d'actions propres s'élevait à 21 milliers d'euros et figurait dans les immobilisations financières.

Les plus-values réalisées sur la cession des actions propres au cours du premier semestre 2024 se sont élevées à 14 milliers d'euros et ont été comptabilisées en augmentation des capitaux propres.

## 21. Provisions

<i>(en milliers d'euros)</i>	Provisions pour risques	Prov. engagement retraite	Provision pour perte de change	<b>Total des provisions</b>
Au 1er janvier 2023 .....	596	289	372	<b>1 257</b>
Dotation aux provisions .....	564	-	206	<b>770</b>
Reprise de provisions .....	(548)	-	(372)	<b>(920)</b>
<b>Au 30 juin 2023 .....</b>	<b>612</b>	<b>289</b>	<b>206</b>	<b>1 107</b>
<b>Au 1er janvier 2024 .....</b>	<b>686</b>	<b>294</b>	<b>213</b>	<b>1 193</b>
Dotation aux provisions .....	596	-	141	<b>737</b>
Reprise de provisions .....	(629)	-	(205)	<b>(835)</b>
Reprise non utilisée .....	(57)	-	-	<b>(57)</b>
<b>Au 30 juin 2024 .....</b>	<b>596</b>	<b>294</b>	<b>148</b>	<b>1 038</b>

Au 30 juin 2024, les provisions pour risques comprennent (i) la provision pour points de fidélité d'un montant de 555 milliers d'euros et (ii) une provision pour divers autres litiges pour un montant de 41 milliers d'euros.

## 22. Emprunts et dettes financières

<i>(en milliers d'euros)</i>	Au 30 juin <b>2024</b>	Au 31 décembre <b>2023</b>
Emprunts auprès des établissements de crédit ...	22 866	25 891
Intérêts courus .....	117	103
<b>Emprunts et dettes financières .....</b>	<b>22 983</b>	<b>25 994</b>

Début avril 2020, la société SPARTOO a bénéficié de Prêts Garantis par l'Etat d'un montant de 13 millions d'euros répartis entre ses différents établissements bancaires. Elle a opté pour un amortissement de ces prêts sur 5 ans, sans franchise. Le remboursement du 1er semestre 2024 s'élève à 1 304 milliers d'euros. Le solde au 30 juin 2024 s'élève à 4 825 milliers d'euros.

Par ailleurs, SPARTOO a bénéficié en 2023 de Prêts Participatifs Relance (PPR) d'un montant de 7 000 milliers d'euros ayant une échéance de 8 ans avec un amortissement sur 4 ans à partir de la 5ème année.

Les autres emprunts d'un montant de 11 041 milliers d'euros financent les investissements. Ils portent intérêt à taux fixe variant de 0,85% à 3,70% et sont émis en euros, éliminant ainsi tout risque de sensibilité et de change.

La variation des dettes financières au cours des premiers semestres 2023 et 2024 se présente comme suit :

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Au 1 <sup>er</sup> janvier .....	25 994	24 308
Souscription d'emprunts .....	-	3 000
Remboursement d'emprunts .....	(3 025)	(3 493)
Variation des autres dettes financières .....	14	(6)
<b>Au 30 juin</b>	<b>22 983</b>	<b>23 809</b>

La ventilation des dettes financières se présente ainsi :

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>Au 30 juin 2024</b>			
	<b>Total</b>	<b>&lt; 1 an</b>	<b>de 1 à 5 ans</b>	<b>&gt; 5 ans</b>
Emprunts auprès des établissements de crédit ...	22 866	6 429	11 351	5 086
Intérêts courus .....	117	117	-	-
<b>Emprunts et dettes financières .....</b>	<b>22 983</b>	<b>6 546</b>	<b>11 351</b>	<b>5 086</b>

Cet échéancier comprend le remboursement du PGE à hauteur de 2 623 milliers d'euros pour l'échéance à moins d'un an et 2 201 milliers d'euros pour les échéances comprises entre un et cinq ans.

La société SPARTOO doit respecter des ratios au titre de certains emprunts qui sont en cours de remboursement. Le calcul de ces ratios n'est exigé que sur les comptes annuels du 31 décembre.

### 23. Dettes fournisseurs

L'ensemble des dettes fournisseurs a une échéance inférieure à un an.

### 24. Autres dettes et comptes de régularisation

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>Au 30 juin</b>	<b>Au 31 décembre</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Dettes sociales et fiscales .....	6 085	6 552
Avoirs à établir .....	2 455	2 886
Dettes sur immobilisations .....	10	68
A reverser aux partenaires de <i>Market Place</i> <sup>(1)</sup> ..	2 937	3 826
Autres dettes d'exploitation <sup>(2)</sup> .....	2 582	2 701
Produits constatés d'avance .....	621	651
Ecart de conversion passif .....	48	49
Dépôts de garantie .....	10	10
<b>Autres dettes et comptes de régularisation .....</b>	<b>14 747</b>	<b>16 744</b>

<sup>(1)</sup> solde des encaissements reçus dans le cadre de l'activité « *Market Place* » à reverser aux partenaires

<sup>(2)</sup> dont 2 523 milliers d'euros correspondant à l'indemnité versée par Nike

### 25. Informations relatives au tableau des flux de trésorerie

Les amortissements et provisions constituent des flux du compte de résultat qui n'ont aucune incidence sur la trésorerie et qu'il convient de neutraliser :

<i>(en milliers d'euros)</i>	Période close le 30 juin		
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<i>Notes</i>
Dotations amortis. & provisions exploitation .....	5 565	5 820	<b>9</b>
Reprises provisions exploitation .....	(4 410)	(4 281)	<b>6</b>
Dot. / Repr. provisions financières .....	(65)	(166)	<b>10</b>
Dot. / Repr. provisions exceptionnelles .....	(352)	-	<b>11</b>
<b>Amortissements et provisions .....</b>	<b>739</b>	<b>1 372</b>	

Enfin, les flux de trésorerie liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles se détaillent comme suit :

	Période close le 30 juin		Notes
	2024	2023	
(en milliers d'euros)			
Acquisition immobilisations incorporelles .....	(155)	(157)	13
Acquisition immobilisations corporelles .....	(83)	(396)	14
Variation des fournisseurs d'immobilisations .....	(59)	(144)	24
<b>Acquisition immo. incorporelles et corporelles.....</b>	<b>(297)</b>	<b>(697)</b>	

## 26. Effectif

L'effectif moyen ETP de la période du 1er janvier au 30 juin 2024 s'élève à 388 personnes (393 personnes pour la période du 1er janvier au 30 juin 2023).

## 27. Montant des rémunérations, engagements et avances aux dirigeants

La rémunération des organes de direction s'est élevée à 217 milliers d'euros au titre du premier semestre 2024.

Il n'y a aucun engagement ni avance aux dirigeants.

## 28. Transactions avec les parties liées

Il n'existe aucune transaction avec les parties liées, dont la définition est précisée par l'article R 123-199-1 du Code de commerce, sachant qu'une partie liée est une personne ou une entité qui est liée à SPARTOO, société qui prépare les comptes consolidés. En l'occurrence, les personnes visées sont les principaux dirigeants qui ont l'autorité et la responsabilité de la planification, de la direction et du contrôle des activités de SPARTOO, directement ou indirectement, y compris ses administrateurs.

## 29. Engagements hors bilan

	Au 30 juin	Au 31 décembre
	2024	2023
(en milliers d'euros)		
<b>Engagements reçus</b>		
Garantie liée au Prêt Garanti par l'Etat .....	12 654	12 654
Crédits documentaires .....	-	-
Cautions, avals .....	128	128
Garanties à première demande .....	816	816
<b>Engagements donnés</b>		
Nantissement de comptes bancaires .....	550	550

## 30. Evénements postérieurs à la clôture

Il n'existe pas d'événement postérieur à la clôture susceptible d'avoir un effet significatif sur la situation financière du Groupe.

## 31. Sociétés consolidées

Le tableau ci-dessous récapitule l'ensemble des sociétés comprises dans le périmètre de consolidation en mentionnant la durée des deux périodes présentées.

La société consolidante est la société SPARTOO S.A.

Toutes les sociétés sont détenues à 100% et sont consolidées par intégration globale, à l'exception des sociétés Lysera et Andrea, détenues à 40%, contrôlées conjointement et consolidées par intégration proportionnelle.

Société	Adresse	N° Siren	Durée semestre 2024	Durée semestre 2023
Spartoo SA	16 rue Henri Barbusse 38100 GRENOBLE	489895821	6 mois	6 mois
Fashion & fashion	88, avenue des Ternes 75017 PARIS	479056079	Absorbée	6 mois
TooPost	16 rue Henri Barbusse 38100 GRENOBLE	493520043	6 mois	6 mois
TooLog	16 rue Henri Barbusse 38100 GRENOBLE	808588917	6 mois	6 mois
TooStores 1	16 rue Henri Barbusse 38100 GRENOBLE	812533545	6 mois	6 mois
TooOnline	16 rue Henri Barbusse 38100 GRENOBLE	814256533	6 mois	6 mois
TooBrands	16 rue Henri Barbusse 38100 GRENOBLE	830161394	6 mois	6 mois
TooAff	16 rue Henri Barbusse 38100 GRENOBLE	913649372	6 mois	6 mois
TooAI	16 rue Henri Barbusse 38100 GRENOBLE	912628096	6 mois	6 mois
Lysera	51 rue du commandant Rolland 93350 LA BOURGET	824798904	6 mois	6 mois
Andrea	51 rue du commandant Rolland 93350 LA BOURGET	903241594	6 mois	6 mois
Spartoo UK	Euro House - 1394 High Road - LONDON N20 9YZ	-	6 mois	6 mois
Spartoo China International Trading (Shanghai)	603-A05 West Part of Building, No.29 Jiatai Road SHANGHAI Pilot Free Trade Zone	-	6 mois	6 mois